



FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea “Alexandru Ioan Cuza” din Iași
1.2 Facultatea	Facultatea de Drept
1.3 Departamentul	Drept public
1.4 Domeniul de studii	Drept
1.5 Ciclul de studii	II – Master
1.6 Programul de studii / Calificarea	Drept și ordine publică, filiala Focșani

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Management organizațional în instituțiile publice						
2.2 Titularul activităților de curs	dr. Mircea TULICĂ						
2.3 Titularul activităților de seminar	dr. Mircea TULICĂ						
2.4 An de studiu	I	2.5 Semestru	I	2.6 Tip de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei*	OB

* OB – Obligatoriu / OP – Opțional

3. Timpul total estimat (ore pe semestru și activități didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp					ore
Studiu după manual, suport de curs, bibliografie și altele					45
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					41
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					45
Tutoriat					0
Examinări					2
Alte activități					0
3.7 Total ore studiu individual					133
3.8 Total ore pe semestru					175
3.9 Număr de credite					7

4. Precondiții (dacă este cazul)

4.1 De curriculum	Drept civil.
4.2 De competențe	Cunoașterea noțiunilor de management organizațional în instituțiile publice. Cunoașterea metodelor și tehnicilor de management utilizate în instituțiile publice Cunoașterea conceptelor de bază ale conducerii în instituțiile publice.

5. Condiții (dacă este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	Nu este cazul
5.2 De desfășurare a seminarului/ laboratorului	Nu este cazul



6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	C.1. Cunoașterea, înțelegerea și utilizarea adecvată a conceptelor, teoriilor, paradigmelor și metodologiilor din domeniul managementului organizațional. C.2. Aplicarea tehnicilor și instrumentelor specifice la anumite situații, procese, proiecte specifice în cadrul instituțiilor publice. C.3. Aplicarea legislației naționale și/sau europene la situațiile de fapt. C.4. Interpretarea, corelarea și compararea instituțiilor juridice specifice din dreptul național, dreptul european în managementul instituțiilor publice. C.5. Utilizarea legislației în vigoare în analiza situațiilor juridice, în încadrarea lor corectă din punct de vedere juridic și în soluționarea lor.
Competențe transversale	CT.1. Realizarea sarcinilor profesionale în mod eficient și responsabil. CT.2. Aplicarea tehnicilor de muncă eficientă individuală, precum și în echipă. CT.3. Utilizarea eficientă a resurselor de comunicare și a surselor de informare. CT.4. Sintetizarea de soluții generice și alternative la probleme punctuale de practică.

7. Obiectivele disciplinei (din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general	O.1. Cursul va urmări identificarea și asimilarea principalelor probleme de practică instituțională și judiciară, în materia managementului organizațional în instituțiile publice.
7.2 Obiectivele specifice	La finalizarea cu succes a acestei discipline, studenții vor fi capabili: <ul style="list-style-type: none">▪ să definească o serie de noțiuni specifice: actul managerial, principiile și funcțiile managementului public, etc.▪ să indice instituții competente cu responsabilități în domeniul managementului organizațional.▪ să explice mecanismele de control și audit intern în cadrul actului managerial exercitat în instituțiile publice.▪ să identifice condițiile de legalitate ale managementului organizațional și al comunicării instituționale.▪ să soluționeze o situație de criză în managementul unei instituții publice.▪ să elaboreze o strategie de schimbare organizațională.

8. Conținut

8.1	Curs	Metode de predare	Observații (ore și referințe bibliografice)
1.	Actul managerial, clarificări conceptuale; Trăsăturile actului managerial; Instituția publică - Funcția publică – abordare conceptuală.	Expunerea însoțită de mijloace tehnice, prelegerea, explicația, problematizarea, conversația euristică, observația dirijată. <i>Context pandemic:</i> <i>Comunicare pe platforma Moodle, videoconferință</i>	2 ore Petrescu, I., Management european, Editura Expert, București, 2004; Petrescu, I., Orientări și comportamente în managementul total în firma secolului XXI, Editura Lux Libris, Brașov, 2005; Profiroiu M., Profiroiu A., Păceșilă M., Studiu comparativ al experienței țărilor dezvoltate în procesul de elaborare, implementare, monitorizare și evaluare a politicilor publice, Editura ASE, București, 2005
2.	Structura și ierarhizarea funcțiilor publice din perspectiva managementului organizațional;	Expunerea însoțită de mijloace tehnice, prelegerea, explicația, problematizarea,	2 ore Petrescu, I., Management european, Editura Expert, București, 2004; Petrescu, I., Orientări și comportamente în managementul total în firma secolului XXI,



	Rolul managerului în fundamentarea deciziei la nivelul instituției publice; Managementul riscului.	conversația euristică, observația dirijată. <i>Context pandemic:</i> <i>Comunicare pe platforma Moodle, videoconferință</i>	Editura Lux Libris, Brașov, 2005; Profiroiu M., Profiroiu A., Păceșilă M., Studiu comparativ al experienței țărilor dezvoltate în procesul de elaborare, implementare, monitorizare și evaluare a politicilor publice, Editura ASE, București, 2005
3.	Principiile și funcțiile managementului public; Benchmarking-ul; Managementul prin obiective; Managementul prin bugete; Managementul prin proiecte; Managementul participativ; Managementul public bazat pe performanță.	Expunerea însoțită de mijloace tehnice, prelegerea, explicația, problematizarea, conversația euristică, observația dirijată. <i>Context pandemic:</i> <i>Comunicare pe platforma Moodle, videoconferință</i>	2 ore Petrescu, I., Management european, Editura Expert, București, 2004; · Petrescu, I., Orientări și comportamente în managementul total în firma secolului XXI, Editura Lux Libris, Brașov, 2005; Profiroiu M., Profiroiu A., Păceșilă M., Studiu comparativ al experienței țărilor dezvoltate în procesul de elaborare, implementare, monitorizare și evaluare a politicilor publice, Editura ASE, București, 2005
4.	Instituirea unor sisteme de măsurare a performanțelor; Necesitatea măsurării performanțelor; Crearea sistemelor de măsurare a performanțelor; Implementarea sistemelor de măsurare a performanțelor; Leadership și motivare în instituțiile publice; Informarea și digitalizarea instituțiilor publice – sisteme informatice.	Expunerea însoțită de mijloace tehnice, prelegerea, explicația, problematizarea, conversația euristică, observația dirijată. <i>Context pandemic:</i> <i>Comunicare pe platforma Moodle, videoconferință</i>	2 ore Petrescu, I., Management european, Editura Expert, București, 2004; · Petrescu, I., Orientări și comportamente în managementul total în firma secolului XXI, Editura Lux Libris, Brașov, 2005; Profiroiu M., Profiroiu A., Păceșilă M., Studiu comparativ al experienței țărilor dezvoltate în procesul de elaborare, implementare, monitorizare și evaluare a politicilor publice, Editura ASE, București, 2005
5.	Întărirea autonomiei și a responsabilității; Întărirea autonomiei și redistribuirea puterii; Mecanisme de control; Delegarea autorității; Factori de rezistență la schimbare în instituțiile publice; Dezvoltarea și evaluarea personalului.	Expunerea însoțită de mijloace tehnice, prelegerea, explicația, problematizarea, conversația euristică, observația dirijată. <i>Context pandemic:</i> <i>Comunicare pe platforma Moodle, videoconferință</i>	2 ore Petrescu, I., Management european, Editura Expert, București, 2004; · Petrescu, I., Orientări și comportamente în managementul total în firma secolului XXI, Editura Lux Libris, Brașov, 2005; Profiroiu M., Profiroiu A., Păceșilă M., Studiu comparativ al experienței țărilor dezvoltate în procesul de elaborare, implementare, monitorizare și evaluare a politicilor publice, Editura ASE, București, 2005
6.	Cultura organizațională în instituțiile publice - Definirea și înțelegerea culturii organizaționale; Sursele autorității în activitatea de conducere.	Expunerea însoțită de mijloace tehnice, prelegerea, explicația, problematizarea, conversația euristică, observația dirijată. <i>Context pandemic:</i> <i>Comunicare pe platforma Moodle,</i>	2 ore Petrescu, I., Management european, Editura Expert, București, 2004; · Petrescu, I., Orientări și comportamente în managementul total în firma secolului XXI, Editura Lux Libris, Brașov, 2005; Profiroiu M., Profiroiu A., Păceșilă M., Studiu comparativ al experienței țărilor dezvoltate în procesul de elaborare, implementare, monitorizare și evaluare a politicilor publice, Editura ASE,



		<i>videoconferință</i>	București, 2005
7.	Managementul resurselor umane în instituțiile publice; Comunicarea managerială; Obiectivele comunicării; Strategii de comunicare; Gestionarea conflictelor comunicaționale.	Expunerea însoțită de mijloace tehnice, prelegerea, explicația, problematizarea, conversația euristică, observația dirijată. <i>Context pandemic:</i> <i>Comunicare pe platforma Moodle, videoconferință</i>	2 ore Petrescu, I., Management european, Editura Expert, București, 2004; · Petrescu, I., Orientări și comportamente în managementul total în firma secolului XXI, Editura Lux Libris, Brașov, 2005; Profiroiu M., Profiroiu A., Păceșilă M., Studiu comparativ al experienței țărilor dezvoltate în procesul de elaborare, implementare, monitorizare și evaluare a politicilor publice, Editura ASE, București, 2005
8.	Importanța normelor de etică și deontologie; Planificare și management strategic în cadrul instituției publice.	Expunerea însoțită de mijloace tehnice, prelegerea, explicația, problematizarea, conversația euristică, observația dirijată. <i>Context pandemic:</i> <i>Comunicare pe platforma Moodle, videoconferință</i>	2 ore Petrescu, I., Management european, Editura Expert, București, 2004; · Petrescu, I., Orientări și comportamente în managementul total în firma secolului XXI, Editura Lux Libris, Brașov, 2005; Profiroiu M., Profiroiu A., Păceșilă M., Studiu comparativ al experienței țărilor dezvoltate în procesul de elaborare, implementare, monitorizare și evaluare a politicilor publice, Editura ASE, București, 2005
9.	Particularități ale sistemului managerial în instituțiile publice; Particularități ale sistemului managerial în instituțiile publice din România; Particularități ale sistemului managerial în instituțiile publice din statele Uniunii Europene.	Expunerea însoțită de mijloace tehnice, prelegerea, explicația, problematizarea, conversația euristică, observația dirijată. <i>Context pandemic:</i> <i>Comunicare pe platforma Moodle, videoconferință</i>	2 ore Petrescu, I., Management european, Editura Expert, București, 2004; · Petrescu, I., Orientări și comportamente în managementul total în firma secolului XXI, Editura Lux Libris, Brașov, 2005; Profiroiu M., Profiroiu A., Păceșilă M., Studiu comparativ al experienței țărilor dezvoltate în procesul de elaborare, implementare, monitorizare și evaluare a politicilor publice, Editura ASE, București, 2005
10.	Dezvoltarea sistemului de control managerial intern; Clarificări conceptuale; Trăsături specifice; Caracteristici de bază.	Expunerea însoțită de mijloace tehnice, prelegerea, explicația, problematizarea, conversația euristică, observația dirijată. <i>Context pandemic:</i> <i>Comunicare pe platforma Moodle, videoconferință</i>	2 ore Petrescu, I., Management european, Editura Expert, București, 2004; · Petrescu, I., Orientări și comportamente în managementul total în firma secolului XXI, Editura Lux Libris, Brașov, 2005; Profiroiu M., Profiroiu A., Păceșilă M., Studiu comparativ al experienței țărilor dezvoltate în procesul de elaborare, implementare, monitorizare și evaluare a politicilor publice, Editura ASE, București, 2005
11.	Elaborarea politicilor publice; Considerații generale; Procesul politicilor publice în România; Procesul politicilor publice în țările Uniunii Europene.	Expunerea însoțită de mijloace tehnice, prelegerea, explicația, problematizarea, conversația euristică, observația dirijată. <i>Context pandemic:</i> <i>Comunicare pe</i>	2 ore Petrescu, I., Management european, Editura Expert, București, 2004; · Petrescu, I., Orientări și comportamente în managementul total în firma secolului XXI, Editura Lux Libris, Brașov, 2005; Profiroiu M., Profiroiu A., Păceșilă M., Studiu comparativ al experienței țărilor dezvoltate în procesul de elaborare, implementare, monitorizare



		<i>platforma Moodle, videoconferință</i>	și evaluare a politicilor publice, Editura ASE, București, 2005
12.	Asigurarea unui sistem de audit intern; Auditul public intern la instituțiile publice; Organizarea auditului public intern; Modalități de desfășurare a auditului public intern în instituțiile publice; Auditorii interni; Auditul public în Uniunea Europeană.	Expunerea însoțită de mijloace tehnice, prelegerea, explicația, problematizarea, conversația euristică, observația dirijată. <i>Context pandemic: Comunicare pe platforma Moodle, videoconferință</i>	2 ore Petrescu, I., Management european, Editura Expert, București, 2004; · Petrescu, I., Orientări și comportamente în managementul total în firma secolului XXI, Editura Lux Libris, Brașov, 2005; Profiroiu M., Profiroiu A., Păceșilă M., Studiu comparativ al experienței țărilor dezvoltate în procesul de elaborare, implementare, monitorizare și evaluare a politicilor publice, Editura ASE, București, 2005
13.	Egalitatea de șanse în contextul dezvoltării instituționale; Considerații generale; Reglementări juridice privind egalitatea de șanse; Reglementări naționale; Reglementări europene; Tipuri de discriminări în România; Soluționarea problemelor privind discriminarea.	Expunerea însoțită de mijloace tehnice, prelegerea, explicația, problematizarea, conversația euristică, observația dirijată. <i>Context pandemic: Comunicare pe platforma Moodle, videoconferință</i>	2 ore Petrescu, I., Management european, Editura Expert, București, 2004; · Petrescu, I., Orientări și comportamente în managementul total în firma secolului XXI, Editura Lux Libris, Brașov, 2005; Profiroiu M., Profiroiu A., Păceșilă M., Studiu comparativ al experienței țărilor dezvoltate în procesul de elaborare, implementare, monitorizare și evaluare a politicilor publice, Editura ASE, București, 2005
14.	Managementul schimbării în instituțiile publice. Schimbarea organizațională – considerații generale; Tipologia schimbării; Rezistența la schimbare; Elaborarea strategiei de schimbare; Managementul conflictelor / coaching în procesele de schimbare; Strategii de comunicare în managementul schimbării în instituțiile publice.	Expunerea însoțită de mijloace tehnice, prelegerea, explicația, problematizarea, conversația euristică, observația dirijată. <i>Context pandemic: Comunicare pe platforma Moodle, videoconferință</i>	2 ore Petrescu, I., Management european, Editura Expert, București, 2004; · Petrescu, I., Orientări și comportamente în managementul total în firma secolului XXI, Editura Lux Libris, Brașov, 2005; Profiroiu M., Profiroiu A., Păceșilă M., Studiu comparativ al experienței țărilor dezvoltate în procesul de elaborare, implementare, monitorizare și evaluare a politicilor publice, Editura ASE, București, 2005
Bibliografie Referințe principale: 1. Petrescu, I., Management european, Editura Expert, București, 2004 2. Petrescu, I., Orientări și comportamente în managementul total în firma secolului XXI, Editura Lux Libris, Brașov, 2005 3. Profiroiu M., Profiroiu A., Păceșilă M., Studiu comparativ al experienței țărilor dezvoltate în procesul de elaborare, implementare, monitorizare și evaluare a politicilor publice, Editura ASE, București, 2005 4. Vlasceanu Mihaela, Psihosociologia, organizațiilor și conducerii, Ed. Mediauno, București, 2005			



5. Deaconu, A., Flexibilitatea resurselor umane în administrație, Editura Economică, București, 2001
6. Deaconu, A., Podgoreanu, S., Roșca, L., Factorul uman și performanțele organizației, Editura A.S.E., București, 2004

Referințe suplimentare:

1. Managementul resurselor umane, Editura Codex, București, 2003;
2. ANDRONICEANU, A. Noutăți în Managementul Public, București, Editura ASE., 2003
3. Băcanu, B., Practici de management strategic. Studii de caz, Editura Polirom, Iași, 2006
4. Bărbulescu, C. - Pilotajul performant al întreprinderii -Editura Economică, București, 2000.
5. Borza, A., Managementul întreprinderilor mici și mijlocii. Concepte și studii de caz, Editura Presa Universitară Clujeană, Cluj – Napoca, 2002
6. Borza, A., Management strategic, competitivitate în afaceri, Editura Dacia, ClujNapoca, 2004
7. Borza, A., Managementul resurselor materiale, Editura Risoprint, Cluj – Napoca, 2005
8. Colletette, Pierre & al., Le changement organisationnel, Québec: Press Universitaire Québec, 2000.
9. Cole, G.A., Managementul personalului, Editura Codecs, București, 2000
10. Cardon, Alain, Coaching în procese de tranziție, București: Editura Codecs, 2003.
11. Colletette, Pierre & al., Le changement organisationnel, Quebec: Press Universitaire Quebec, 2000.
12. Căndea, R., M., Căndea, d., Comunicarea managerială aplicată. Editura Expert 1998
13. CHELCEA, S., (coordonator), Comunicarea nonverbală în spațiul public, Buc., Editura Tritonic, București, 2004
14. Crăciun, Claudiu, Collins E. Paul, Managementul politicilor publice. Transformări și perspective, Editura Polirom, 2008
15. Deaconu, A., Flexibilitatea resurselor umane în administrație, Editura Economică, București, 2001; ·
16. Deaconu, A., Podgoreanu, S., Roșca, L., Factorul uman și performanțele organizației, Editura A.S.E., București, 2004
17. Herciu, M., anagementul financiar al firmei viitorului, Editura Continent, Sibiu 2005
Niculescu, N. G., Dionisie, C., Resursele umane sub impactul reformei, Editura Junimea, București, 2002
18. Olivesi, S. Comunicarea managerială, Editura Tritonic, Bucuresti, 2005
19. Pânișoară, I.-O. Comunicarea eficientă. Iași, Polirom, 2004
20. Petrescu, I., Management european, Editura Expert, București, 2004
21. Petrescu, I., Orientări și comportamente în managementul total în firma secolului XXI, Editura Lux Libris, Brașov, 2005
22. Petrescu, Stan, Arta și puterea informațiilor, Ed. Militara, Bucuresti, 2003
23. Pruna, Stefan, Psihosociologie organizațională, Ed. ProUniversitaria, Bucuresti, 2007
24. Profiroiu M., Profiroiu A., Păceșilă M., Studiu comparativ al experienței țărilor dezvoltate în procesul de elaborare, implementare, monitorizare și evaluare a politicilor publice, Editura ASE, București, 2005
25. Vlasceanu Mihaela, Psihosociologia, organizațiilor și conducerii, Ed. Mediauno, Bucuresti, 2005

8.2	Seminar / Laborator	Metode de predare	Observații (ore și referințe bibliografice)
1.	Trăsăturile actului managerial; Instituția și funcția publică – abordare conceptuală; Prezentări conceptuale	Problematizarea, expunerea însoțită de mijloace tehnice, conversația euristică, observația dirijată. <i>Context pandemic:</i> <i>Comunicare pe platforma Moodle, videoconferință</i>	1 oră Documente juridice Texte normative
2.	Structura și ierarhizarea funcțiilor publice din perspectiva managementului organizațional Rolul managerului	Problematizarea, expunerea însoțită de mijloace tehnice, conversația euristică, observația dirijată. <i>Context pandemic:</i>	1 oră Documente juridice Texte normative



	Aplicații practice	<i>Comunicare pe platforma Moodle, videoconferință</i>	
3.	Benchmarking-ul; Managementul prin obiective; Managementul prin bugete; Managementul prin proiecte; Managementul participativ; Managementul public bazat pe performanță. Aplicații practice	Problematizarea, expunerea însoțită de mijloace tehnice, conversația euristică, observația dirijată. <i>Context pandemic:</i> <i>Comunicare pe platforma Moodle, videoconferință</i>	1 oră Documente juridice Texte normative
4.	Instituirea unor sisteme de măsurare a performanțelor; Leadership și motivare în instituțiile publice; Informarea și digitalizarea instituțiilor publice Aplicații practice	Problematizarea, studiul de caz <i>Context pandemic:</i> <i>Comunicare pe platforma Moodle, videoconferință</i>	1 oră Documente juridice Texte normative
5.	Întărirea autonomiei și redistribuirea puterii; Factori de rezistență la schimbare în instituțiile publice Studiu de caz I	Problematizarea, expunerea însoțită de mijloace tehnice, conversația euristică, observația dirijată. <i>Context pandemic:</i> <i>Comunicare pe platforma Moodle, videoconferință</i>	1 oră Documente juridice Texte normative
6.	Sursele autorității în activitatea de conducere; Aplicații practice	Problematizarea, studiul de caz <i>Context pandemic:</i> <i>Comunicare pe platforma Moodle, videoconferință</i>	1 Oră Documente juridice Texte normative
7.	Comunicarea managerială; Gestionarea conflictelor comunicaționale; Studiu de caz II	Problematizarea, expunerea însoțită de mijloace tehnice, conversația euristică, observația dirijată. <i>Context pandemic:</i> <i>Comunicare pe platforma Moodle, videoconferință</i>	1 oră Documente juridice Texte normative
8.	Respectarea normelor de etică și deontologie; în cadrul instituției publice. Aplicații practice	Problematizarea, studiul de caz <i>Context pandemic:</i> <i>Comunicare pe platforma Moodle, videoconferință</i>	1 oră Documente juridice Texte normative
9.	Particularități ale	Problematizarea,	1 oră



	sistemului managerial în instituțiile publice din România; Particularități ale sistemului managerial în instituțiile publice din statele Uniunii Europene; Studiu de caz III	studiul de caz <i>Context pandemic:</i> <i>Comunicare pe platforma Moodle,</i> <i>videoconferință</i>	Documente juridice Texte normative
10	Dezvoltarea sistemului de control managerial intern; Aplicații practice	Problematizarea, studiul de caz <i>Context pandemic:</i> <i>Comunicare pe platforma Moodle,</i> <i>videoconferință</i>	1 oră Documente juridice Texte normative
11.	Procesul politicilor publice în România; Procesul politicilor publice în țările Uniunii Europene; Studiu de caz IV	Problematizarea, studiul de caz <i>Context pandemic:</i> <i>Comunicare pe platforma Moodle,</i> <i>videoconferință</i>	1 oră Documente juridice Texte normative
12.	Auditul public intern la instituțiile publice din România; Modalități de desfășurare a auditului public intern în Uniunea Europeană; Aplicații practice	Problematizarea, studiul de caz <i>Context pandemic:</i> <i>Comunicare pe platforma Moodle,</i> <i>videoconferință</i>	1 oră Documente juridice Texte normative
13.	Egalitatea de șanse în contextul dezvoltării instituționale; de șanse; Reglementări naționale; Reglementări europene; Studiu de caz V	Problematizarea, studiul de caz <i>Context pandemic:</i> <i>Comunicare pe platforma Moodle,</i> <i>videoconferință</i>	1 oră Documente juridice Texte normative
14.	Schimbarea organizațională – Tipologia schimbării; Rezistența la schimbare; Aplicații practice	Problematizarea, studiul de caz <i>Context pandemic:</i> <i>Comunicare pe platforma Moodle,</i> <i>videoconferință</i>	1 oră Documente juridice Texte normative

Bibliografie:

www.presidency.ro;
www.cncd.ro;
www.anes.ro;
www.cnabdep.mai.gov.ro
www.aspb.ro;
www.unibuc.ro;
www.europa.eu.int;
www.europeana.ro;
www.infoeuropa.ro;

**9. Coroborarea conținutului disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului**

Cursul are un înalt conținut practic și aplicat pentru a forma deprinderi specifice profesiilor juridice: funcționar public, funcționar public cu statut special, militar. În egală măsură, sunt cuprinse și elemente de drept adaptate și altor funcții din sistemul administrativ public. Cursul oferă formare profesională de specialitate corespunzând standardelor specifice funcționarilor publici, militarilor precum și altor categorii din cadrul instituțiilor publice. Cursul asigură formarea deprinderilor de calificare în domeniul managementului organizațional, de identificare a sediului materiei, de verificare a legalității acesteia și de formulare a unor tehnici și strategii de management aplicabile instituțiilor publice în contextul globalizării. Cursul duce în secundar la formarea deprinderilor de gestionare a unor crize la nivel instituțional.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere în nota finală (%)
10.4 Curs	- identificarea corectă a soluțiilor legale - identificarea corectă a soluțiilor jurisprudențiale	Examen scris	– 50%
10.5 Seminar/ Laborator	- redactarea corectă a unui document juridic - identificarea corectă a problematicii juridice dintr-o speță	Prezentare orală Aplicație practică – redactare acte contencioase	– 25% – 25%
10.6 Standard minim de performanță			
Identificarea metodelor de management utilizate în instituțiile publice Cunoașterea tendințelor actuale de management organizatoric în instituțiile publice Identificarea tehnicilor de comunicare managerială Rezolvarea unor situații de criză și de identificare a metodelor de implementare a procesului de schimbare organizațională			

Data completării
13.09.2021Titular de curs
dr. Mircea TULICĂTitular de seminar
dr. Mircea TULICĂData avizării în departament
24.09.2021Director de departament
Lect. Univ. Dr. Carmen MOLDOVAN