

PROGRAM MANAGERIAL 2024 – 2029



***Program managerial
pentru ocuparea funcției de Director al CENTRULUI DE STUDII EUROPENE
din cadrul Facultății de Drept a Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași,***

Prof. univ. dr. Gabriela Carmen Pascariu

Cuprins

CADRUL INSTITUȚIONAL ȘI DOMENIUL GENERAL DE ACTIVITATE.....	2
EDUCAȚIE.....	3
CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ.....	5
FORMARE CONTINUĂ	10
INFORMARE/DISEMINARE/COMUNICARE	13
RESURSE ȘI DINAMICA INSTITUȚIONALĂ	17

CADRUL INSTITUȚIONAL ȘI DOMENIUL GENERAL DE ACTIVITATE

Centrul de Studii Europene (CSE) a fost înființat în anul 2000, ca rezultat al participării Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași la proiectul PIIARE RO 9706-01-02 „Înființarea de Centre de Excelență în Studii Europene”, coordonat de Institutul European din România.

În anul 2017 CSE a fost afiliat Facultății de Drept ca departament interdisciplinar (economie, drept, istorie, științe politice și administrative, geografie, altele) pentru organizarea de programe de educație, cercetare, formare profesională, documentare/informare în domenii asociate studiilor europene și dezvoltării regionale, în colaborare cu celelalte facultăți ale universității. CSE organizează programe de master și de formare continuă în studii europene și în dezvoltare regională, elaborează studii, strategii de dezvoltare locală și regională, cercetări în domeniul integrării și al politicilor europene, al cooperării transfrontaliere, dezvoltării regionale și urbane, altele. În cadrul departamentului sunt editate reviste academice indexate în numeroase baze de date internaționale (Eastern Journal of European Studies și CES Working Papers), sunt coordonate publicații de carte de excelență în domeniul studiilor europene și editate cărți în domeniile de interes.

CSE participă la programe naționale și internaționale de cercetare și mobilități (H2020, Erasmus, Jean Monnet), informare europeană, organizează evenimente adresate mediului academic și publicului larg. CSE este integrat în rețeaua acțiunilor Jean Monnet începând cu anul 1993, coordonează din anul 2008 activitatea Centrului de Documentare Europeană (parte a Rețelei Europe Direct), iar din anul 2009 a devenit Centru de Excelență Jean Monnet. În anul 2012 Centrul de Studii Europene a primit Premiul de Excelență pentru cercetare și formare în afaceri europene din partea Institutului European din România. CES este membru al Network Central European Exchange Program for University Studies – CEEPUS.

Domeniile de activitate și coordonatele majore ale Centrului de Studii Europene au fost definite strategic în acord cu perspectiva instituțională, prezentul program de management urmărind să contribuie la viziunea strategică a universității și la realizarea obiectivelor programelor de management ale rectorului și decanului în funcție. Prin urmare, *obiectivul general programului meu de management este: promovarea educației, cercetării și formării profesionale în domeniile studiilor europene și al dezvoltării regionale, ca poli de excelență pentru UAIC, în condițiile unei contribuții optime a CSE la realizarea obiectivelor facultății și ale universității.*

Candidatura este în acord cu prevederile articolului 11 al Regulamentului de Organizare și Funcționare al Facultății de Drept, iar atribuțiile și responsabilitățile directorului de departament sunt cele prevăzute în Carta universității și în Regulamentul facultății. Programul managerial include aspectele de viziune strategică și activitățile aferente propuse în cadrul departamentului, asigurând elementele necesare de complementaritate, continuitate și creștere funcțională.

Programul managerial este structurat pe cele patru domenii majore de activitate ale departamentului, așa cum au fost stabilite și incluse în Regulamentul de Organizare și Funcționare al Facultății de Drept: programul didactic; programul de cercetare; programul de formare continuă; programul de informare și documentare. Fiecare domeniu este analizat din perspectiva stadiului actual și al rezultatelor din mandatul anterior, cu evidențierea limitelor și cu propunerea de măsuri și acțiuni într-o abordare strategică. Programul include de asemenea un capitol final privind resursele și dezvoltarea instituțională.

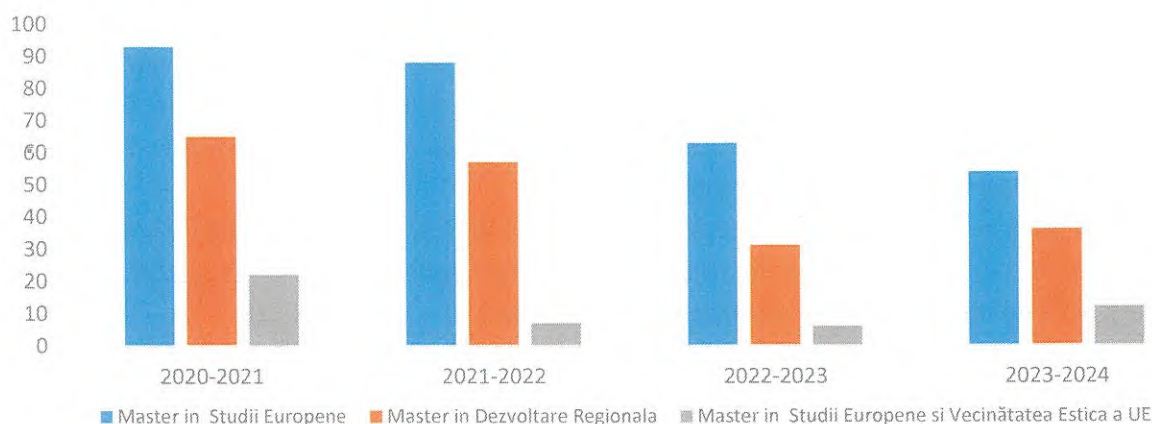
EDUCAȚIE

Centrul de Studii Europene organizează programe de master începând cu anul universitar 2001. În prezent, CSE organizează patru programe: Master în Studii Europene (IF, IFR); Master în Dezvoltare Regională (IF); Master in European Studies and the EU's Eastern Neighbourhood (IF, în limba engleză), Master în Drept European (în mod specific, acest program este gestionat în continuare la nivelul facultății pentru asigurarea coerenței și complementarității cu programele de licență din domeniu). Programele sunt interdisciplinare, răspund nevoilor de educație ale studenților noștri și cerințelor pieței de specialiști în domeniu, dar sunt în același timp corelate cu programe similare oferite de universități UE cu îndelungată expertiză în domeniu. Domeniile principale de acreditare sunt: Economie și Afaceri Internaționale, Relații Internaționale și Studii Europene, Drept.

Ca urmare a contextului nefavorabil (programele de master nu sunt promovate prin intermediul Caravanei UAIC; scăderea numărului de absolvenți care doresc să-și continue studiile; procesul Bologna care favorizează urmarea programelor de master tot în cadrul facultății absolvite și imposibilitatea de a promova oferta noastră academică în facultăți ca urmare a unei viziuni concurențiale defectuoase între programe de studii; impactul COVID) programele de master interdisciplinare (EAI și RISE), gestionate la nivelul departamentului, s-au stabilizat în perioada actualului mandat la aproximativ 100 de studenți. Numărul de studenți a asigurat acoperirea financiară necesară derulării activităților CSE, fără însă a genera un confort financiar și contextual pentru a dezvolta resursa umană proprie și a susține alte activități.

Dinamica numărului de studenți înmatriculați la programele de master organizate de CSE

An	Master in Studii Europene		Master in Dezvoltare Regionala	Master in Studii Europene si Vecinătatea Estica a UE	Total
	IF	IFR	IF	IF	
2020-2021	93		65	22	180
2021-2022	88		57	7	152
2022-2023	63		31	6	100
2023-2024	54		36	12	102



Programul de master în Drept european, asociat CSE, este coordonat la nivelul facultății, continuând licențele din cadrul facultății și se bucură de un real succes, confirmând menținerea unui nivel relativ ridicat de atractivitate al Studiilor Europene pluridisciplinare.

Din punct de vedere organizatoric, programele de master în domeniile AEI ȘI RISE sunt organizate on-line în proporție de 40%, în acord cu normele ARACIS, asigurând o mai adecvată adaptabilitate la comportamentul pieței educaționale și la structura candidaților, care nu sunt în general absolvenți de licență din anul candidaturii. Aprox. 45% dintre cei înscriși reprezintă foști absolvenți ai UAIC (din generații anterioare) sau ai altor universități din România și din Rep. Moldova, care urmăresc dezvoltarea competențelor în domeniu, și provin în principal din instituții publice, agenții, ONG-uri și firme de consultanță.

Programul în limba engleză funcționează în continuare cu un număr redus de studenți, deși este singurul program al universității în domeniul RISE și au fost făcute eforturi de promovare prin ambasade, instituții publice, portaluri internaționale.

Domeniul RISE a fost reacreditat; este în curs de reacreditare domeniul Economie și afaceri internaționale; au fost elaborate dosare și incluse calificări în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior (RNCIS).

Obiective și acțiuni specifice ale programului managerial:

- 📄 Adaptarea dinamică a curriculei prin raportare la politicile europene și contextul național, respectiv regional/local, prin: analiza constantă a politicilor europene și a priorităților în domeniul educației; întărirea consultării cu angajatorii potențiali; valorificarea mai eficientă a colaborării cu membrii Consiliului științific al CSE; îmbunătățirea sistemului de consultare cu studenții și absolvenții;
- 📄 Integrarea performantă în beneficiul procesului de învățare a instrumentelor digitale în procesul de învățare;

- ▢ Dezvoltarea colaborării cu experți și cu profesori externi invitați în procesul de predare;
- ▢ Extinderea colaborărilor de practică și internship;
- ▢ Diversificarea ofertei de activități extra-curriculare și creșterea participării studenților la aceste activități (participare la evenimente, organizare de evenimente, voluntariat, școli de vară, altele); organizarea de întâlniri (dezbateri, seminare, workshop-uri) care să faciliteze comunicarea între studenții și angajatori;
- ▢ Continuarea seriei de evenimente dedicate studenților (Sesiunea națională de comunicări științifice studențești, Concursul de eseuri Visul meu european) care încurajează dezbateri interdisciplinare, inter-instituționale și internaționale;
- ▢ Inițierea unei secțiuni de articole publicate de studenții masteranzi în cadrul CES WP;
- ▢ Îmbunătățirea sistemului de promovare a programelor de master;
- ▢ Valorificarea colaborărilor internaționale și a rezultatelor de cercetare în dezvoltarea programelor analitice și a conținutului cursurilor pentru adecvarea cât mai bună la cerințele academice internaționale și la exigențele unei pregătiri de vârf în domeniu;
- ▢ Inițierea și acreditarea unui nou program de master în domeniul RISE, complementar cu identificarea și instituționalizarea unor colaborări care să mărească atractivitatea domeniului pentru studii de master;
- ▢ Depunerea unui proiect Erasmus Mundus Joint Master Degrees | Erasmus+ asociat programului, pentru un program în domeniul RISE;
- ▢ Adaptarea programelor interdisciplinare din domeniul EAI la cerințele pieței și interesele de dezvoltare profesională a potențialilor studenți. dezvoltarea cooperării cu vecinătatea estică a Europei (Rep. Moldova, Ucraina, Belarus, Georgia etc.);
- ▢ Susținerea eforturilor facultății, a asociațiilor profesionale în domeniu, a altor universități/centre JM în crearea unui context legislativ favorabil pentru dezvoltarea Joint Master și a deschiderii pentru colaborarea cu experți non-academici (elaborarea de policy brief integrate seriei CSE de recomandări de politici).

Activități transversale cu rol funcțional: asigurarea respectării standardelor de calitate ARACIS și parcurgerea permanentă a tuturor procedurilor legale pentru menținerea acreditării; diversificarea și creșterea accesului la resursele de documentare ale Centrului de Documentare; creșterea numărului de acorduri ERASMUS și a numărului de mobilități; monitorizarea și îmbunătățirea constantă a relației cu personalul academic și administrativ al departamentului; susținerea politicilor de inclusivitate ale universității; dezvoltarea integrării și colaborărilor cu Republica Moldova și Ucraina; îmbunătățirea dotărilor tehnice și a condițiilor de învățare; îmbunătățirea informării, comunicării cu studenții CSE, dezvoltarea unui mediu partenerial de învățare și îmbunătățirea comunicării student – administrație – profesori; asigurarea unei atmosfere deschise de dezbateră a problemelor cu care studenții se confruntă.

CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ

Activitatea de cercetare științifică din cadrul CSE este organizată, în principal, în cadrul Centrului de Cercetare al CSE, de către cercetătorii departamentului și de către profesorii

titulari în cadrul programelor de master, implicați în programele de cercetare ale centrului, alți colaboratori din cadrul facultății și din exterior.

Instituționalizat, activitatea ultimilor 4 ani s-a derulat prin două centre:

- Centrul de Excelență Jean Monnet în Studii Europene înființat în cadrul programului european LLP, subprogramul Jean Monnet (2009-2756/001-011), evaluat și cofinanțat de către Comisia Europeană și inclus în rețeaua centrelor de excelență JM; pe acest cadru, am creat Centrul de cercetări interdisciplinare în Studii Europene coordonat de CS II Ramona Țigănașu;
- Centrul de Cercetare în Relații Economice Internaționale și Studii Europene (în colaborare cu Departamentul de Economie și Afaceri Internaționale din cadrul FEAA), Director: Prof.univ.dr. Gabriela Carmen Pascariu, recunoscut la nivel instituțional prin Hotărârea Senatului din 27 februarie 2014.

Ambele centre de cercetare au fost incluse în rețeaua/platforma Engage in the European Research Infrastructures System (EERIS) și constituie un cadru instituțional favorabil pentru aplicații viitoare de proiecte. Rezultatele cercetărilor efectuate în cadrul CSE sunt valorificate prin cărți, articole și comunicări științifice în țară și străinătate.

Personalul didactic și de cercetare al CSE (în prezent, 7 profesori și 5 cercetători) în colaborare cu profesori și cercetători din facultăți ale universității sau colaboratori externi, a fost implicat în perioada mandatului actual în depunerea a 29 de proiecte de cercetare științifică (naționale și internaționale), doar în cadrul Centrelor de cercetare CSE. Fiecare dintre membrii colectivului participă la alte programe în cadrul facultăților sau în alte universități.

Activitățile de cercetare sunt asociate celor două arii prioritare de cercetare definite la nivelul CSE: 1: *Competitivitate, dezvoltare regională și convergență în Europa Centrală și de Est*; 2. *Geopolitică și mediile de afaceri. Uniunea Europeană ca actor global și regional*. Rezultatele de cercetare pe cele două domenii sunt relevante, cu vizibilitate internațională, cooperări și publicații care confirmă un nivel avansat de excelență. Acestea sunt complementare altor cercetări din cadrul facultăților care acoperă teme asociate, confirmând un potențial ridicat al universității de a deveni un pol de expertiză academică internațională în studii europene și în dezvoltare regională, la care CSE poate avea o contribuție relevantă.

Domeniul Științelor juridice, acoperit de preocupările colegilor din colectivul drept& limbi străine din cadrul CSE se realizează individual și în cadrul centrelor de profil la nivelul facultății. Nu s-au conturat încă în cadrul centrului de cercetare al departamentului axe comune de cercetare, deși colegi din domeniul juridic sunt integrați în proiectele depuse și derulate în cadrul CSE.

Personalul didactic și de cercetare (titular UAIC și asociați) din CSE a fost implicat de la înființare în peste 50 de proiecte de cercetare științifică naționale și internaționale (de echipă sau individuale). Fiecare dintre membrii colectivului participă la alte programe în cadrul facultăților sau în alte universități. Implicarea cadrelor didactice în granturi și proiecte de

cercetare națională și internațională garantează resursele financiare necesare pentru a realiza obiectivele de cercetare propuse.

Numai în perioada mandatului 2020-2024 au fost implementate 8 proiecte cu o valoare totală de peste 3 milioane de euro, 3 proiecte fiind încă în derulare.

Proiecte derulate în perioada 2020-2024:

N	Rol	Denumire Proiect	Perioada	Finanțator	Buget total proiect
1.	Coordonator	Introductive methods and approaches in regional science (director Bogdan Ibănescu)	2021	RSAI	5000 euro
2.	Coordonator	Jean Monnet Module on EU Interdisciplinary Studies: Widening Knowledge for a more Resilient Union (director Ramona Țigănașu)	2020-2023	Comisia Europeana prin EACEA	45246,6 Euro
3.	Coordonator	GI-UAIC-2018-10 (director Bogdan Ibănescu)	2019-2021	UAIC	37.450 lei
4.	Coordonator	Institutiile, digitalizare și dezvoltare regională în Uniunea Europeană / Institutions, digitalization and regional development in the European Union - INDI-DeR (director Gabriela Carmen Pascariu)	2022-2024	UEFISCDI	1.200.000 lei
5.	Coordonator	ERSA Summer Scool 2023 (director Bogdan Ibănescu)	2023	RSAI	5000 euro
6.	Partener	Creșterea capacității analitice și administrative de implementare a dimensiunii rezilienței în funcționarea instituțiilor publice centrale (director Gabriela Carmen Pascariu)	2023	SIPOCA	2.947.501 lei
7.	Coordonator	City: Future Organisation of Changes in Urbanisation and Sustainability (director Karima Kourtiti)	2024-2026	PNRR	5.713.644 lei
8.	Coordonator	Spatial Analysis of Growth, Environment and Sustainable Well-being (director Peter Nijkamp)	2024-2027	PNRR	5.653.582 lei
9.	Partener	Visegrad + - CEEPUS - Ukrainian Refugees in Central Europe and the Balkans - Lessons Learned and Policy Recommendations (Cristian Încălțarău)	2024	Visegrad Fund	9000 eur
Total					3.132.500 EUR

Rezultatele obținute se datorează unui efort de echipă extraordinar de depunere de aplicații la nivel național și internațional. Ca echipă, numai în 2023 au fost depuse 14 proiecte. Se adaugă alte 15 proiecte în perioada 2020-2022, doar pe programe Horizon.

Tot în această perioadă a fost finalizată cu succes implementarea proiectului Advancing ground-breaking research in regional growth and development theories, through a resilience approach: towards a convergent, balanced and sustainable European Union PN-III-P4-ID-PCCF-2016-0166, în condiții de pandemie, cu importante limitări. Proiectul a primit la evaluare calificativul A+. Implementarea proiectului *Creșterea capacității analitice și administrative de implementare a dimensiunii rezilienței în funcționarea instituțiilor publice centrale-REZILIENT*, în colaborare cu Centrul Euro Atlantic pentru Reziliență (din cadrul Ministerului Afacerilor Externe) și cu Cancelaria Prim-Ministrului a fost un exemplu de parteneriat între mediul academic și actori instituționali, promovând transpunerea rezultatelor de cercetare academice în politici publice și integrând cercetarea academică cu expertiza instituțiilor publice.

Proiecte aplicate (selecție 2023)

- HORIZON-CL2-2023-DEMOCRACY-01 - E-Pact - European Partnership And Connectivity Transformation (Epact): Framework For Strengthening Democratic Resilience In Eastern Neighbourhood And Western Balkan Countries
- HORIZON-CL2-2023-HERITAGE-01 - RuPerT - Rural And Peripheral Development Through Cultural Tourism: Integrating Macro- And Microregional Strategies And Developing Sustainable Business Models Using Participatory Design
- HORIZON-CL2-2023-HERITAGE-01 - CHER - Circular And Human-Centred Business And Governance Models To Empower European Cultural And Creative Tourism Ecosystems In Rural And Remote Areas
- HORIZON-WIDERA-2023-ACCESS-02 - RESOURCE - Regional Science And Outstanding Research Cooperation In Europe: Recovering The Periphery
- PNRR-III-C9-2022 - I8 PNRR/2022/Component 9/investment 8 - SAGES: Spatial Analysis of Growth, Environment and Sustainable Well-being
- PNRR-III-C9-2022 - I8 PNRR/2022/Component 9/investment 8 - CITY FOCUS - City: Future Organisation of Changes in Urbanisation and Sustainability
- PN-IV-P1-PCE-2023 - SUREST - Convergențe Sustenabilitate - Reziliență Pentru Abordarea Inegalităților Teritoriale În Contextul Tranziției Verzi Și A Celei Digitale / Sustainability - Resilience Convergences To Address Territorial Inequalities In The Context Of Green And Digital Transition (Surest)
- PN-IV-P1-PCE-2023 - BALANCE - Between Rhetorical Ambitions And Necessary Actions: Romania's Foreign Policy In Review Acronim - Balance
- PN-IV-CEI-BIM-RM-2023-1 RO-MD - Towards A Transformative Resilience Pattern In Republic Of Moldova On Its Europeanisation Process
- PN-IV-RU-SC-TE-2023-1 - ResEast Reziliență Democratică și Transformare Instituțională la Granița de Est a Uniunii Europene. Cazul României și al Republicii Moldova (eng. Democratic Resilience and Institutional Transformation at the Eastern

Borders of the European Union. The Case of Romania and Republic of Moldova – RESEAST)

- PN-IV-RU-SC-TE-2023-1 - NOW - Nudging the Wheels of Change: Encouraging Sustainable Transportation Use - NOW
- PN-IV-RU-SC-TE-2023-1 - Reviving the Cohesion Policy in Times of Crisis. An In-depth Analysis of the Role of Smart Specialization in Enhancing Economic Resilience
- POCA, Axa prioritară 1 – Administrație publică și sistem judiciar eficiente: Obiectivul specific 1.1 – Dezvoltarea și introducerea de sisteme și standarde comune în administrația publică ce optimizează procesele decizionale orientate către cetățeni și mediul de afaceri în concordanță cu SCAP. - REZILIENT - Creșterea Capacității Analitice Și Administrative De Implementare A Dimensiunii Rezilienței În Funcționarea Instituțiilor Publice Centrale
- Visegrad + - CEEPUS - Ukrainian Refugees in Central Europe and the Balkans - Lessons Learned and Policy Recommendations

Principalele realizări au fost: finanțarea foarte ridicată, de excepție, cu obținerea a trei dintre cele mai importante proiecte de cercetare la nivel național; creșterea gradului de internaționalizare a cercetării; creșterea calității publicațiilor (lucrări, volume colective); creșterea numărului de aplicații.

Principalele limitări sunt legate de numărul redus de cercetători, raportat la potențialul de dezvoltare al ariilor de cercetare acoperite de CSE.

Obiective și acțiuni specifice ale programului managerial:

- ▣ Dezvoltarea cooperării internaționale (întărirea relațiilor cu centre de cercetare similare din universități UE și non-UE; identificarea de noi parteneri și promovarea UAIC pe platforme de cercetare; creșterea participării la rețele);
- ▣ Susținerea promovării rezultatelor cercetării și creșterea vizibilității internaționale a rezultatelor și expertizei UAIC (organizarea de conferințe/evenimente cu participare internațională relevantă; integrarea în rețele, publicații, participarea la conferințe; dezvoltarea bazei de date actuale cu profiluri ale cercetătorilor UAIC);
- ▣ Întărirea cooperării cu profesori/cercetători din facultăți, interesați de temele de cercetare ale CSE, inclusiv prin implicarea doctoranzilor și masteranzilor;
- ▣ Depunerea a minim două aplicații HORIZON/an sau din surse naționale; redepunerea Twinning;
- ▣ Diversificarea surselor de finanțare a cercetării și creșterea ratei de succes a aplicațiilor;
- ▣ Valorificarea optimă a seminarelor metodologice pentru dezvoltarea competențelor de cercetare;
- ▣ Creșterea numărului de lucrări în reviste din fluxul principal de publicații; creșterea numărului de publicații (articole, cărți) în colaborare cu profesori din străinătate;
- ▣ Continuarea seriei de conferințe EURINT și integrarea mai puternică a domeniului juridic atât în lucrările conferinței, cât și în publicații;

- 📄 Creșterea gradului de transfer a rezultatelor de cercetare în activitățile din cadrul masteratelor; reconsiderarea unora dintre actualele teme de cercetare (ale cercetătorilor, ale doctoranzilor, ale masteranzilor), cu focalizare pe relevanța normativă a rezultatelor;
- 📄 Creșterea participării la elaborarea de studii, strategii, studii de impact, recomandări de politici publice;
- 📄 Intensificarea relațiilor de colaborare cu actori publici, instituții în domeniu și cu societatea civilă; valorificarea optimă a cadrelor LIVING LAB propuse în cadrul proiectelor în implementare și creșterea gradului de integrare a experților non-academici în proiectele de cercetare ale CSE;
- 📄 Lansarea seriei Policy Papers (va include opinii ale experților UAIC și ale colaboratorilor) asupra unor tematici prioritare de politici publice europene, naționale, locale etc. (se vor integra politicile deja elaborate și se vor dezvolta ale propuneri, ca rezultat principal al proiectelor în implementare);
- 📄 Dezvoltarea Seminarului științific *Regional development in the European Union. Economy, territoriality, policies* (în contextul favorabil la proiectelor PNRR);
- 📄 Gînalizarea cu succes a proiectului INDIDER și implementarea optimă, cu obținerea rezultatelor propuse a proiectelor PNRR lansate în derulare în 2024.

Activități transversale cu rol funcțional: susținerea mobilității internaționale a membrilor CSE și a colegilor integrați în echipele proiectelor implementate în cadrul CSE; susținerea publicațiilor internaționale; îmbunătățirea integrării studenților doctoranzi în activitatea de cercetare a CSE; îmbunătățirea constantă a condițiilor de lucru și susținerea unui mediu prietenos și stimulatîv de lucru și colaborare.

FORMARE CONTINUĂ

Complementar programelor de master, în acord cu politicile europene și naționale în domeniul educației pe tot parcursul vieții, CSE organizează cursuri de formare continuă, diferențiate prin tipul de certificat obținut:

- ➡ cursuri facultative JM: avînd un caracter introductîv, cursurile sunt urmate de către cei care nu intră în contact direct cu discipline din aria studiilor europene (atît din UAIC dar și de la alte universități din Iași), în cadrul formării principale.
- ➡ din anul 2018 (decembrie) a fost demarată testarea și derularea unor cursuri organizate în limba engleză online pentru mări astfel adresabilitatea acestora, crescînd numărul de cursanți din exterior (în special din țări ca Ucraina, Republica Moldova, Polonia etc.); este în continuare disponibil cursul MOOC The European Neighbourhood Policy and Cross-Border Cooperation (<https://imoox.at/course/ENPCBC>), cu aproape 300 de participanți și un rating de 5 stele;

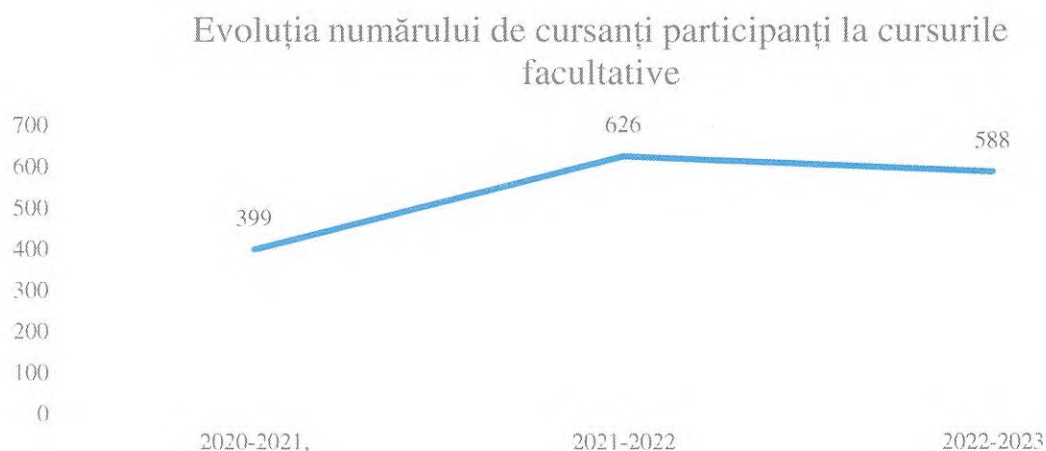
- cursuri în conformitate cu Cadrul național al calificărilor și Registrul național al calificărilor ANC (Autoritatea Națională pentru Calificări), cu acreditare de către Ministerul Muncii;

Publicul țintă pentru aceste tipuri de cursuri este format din 3 categorii: (1) persoane care lucrează deja în domeniu (în firme românești sau internaționale, firme de stat sau în orice domeniu al administrației centrale sau locale), dar care doresc să-și îmbunătățească nivelul cunoștințelor; (2) cei care doresc să dobândească anumite competențe pentru a obține noi responsabilități în cadrul firmelor; (3) cei care doresc să-și schimbe cariera; (4) masteranzi, doctoranzi, care doresc să obțină competențe suplimentare.

Interesul pentru aceste cursuri este confirmat de cererea ridicată, peste 1000 de cursanți fiind înregistrați la diferite cursuri organizate de CSE numai în perioada mandatului actual.

Dinamica studenților la cursurile facultative (cursanți din facultățile UAIC și din exterior)

Denumire curs	2020-2021,	2021-2022	2022-2023
Theories and policies of the new economic thinking - institutions, human capital and economic resilience in the Eastern European countries	35	52	83
Open labour markets in the enlarged Europe: rights, opportunities and threats	40	115	64
Social and economic competences and skills for health professionals: systems, financing, institutions, models for practices, policies, change and reforms in the European context	72	105	51
Sustainable development in EU: eco-friendly practices for innovative technologies	58	103	79
Designing research activities in European Studies: documentation, methods and dissemination	64	101	67
Research methodology: concept, strategy and academic writing	130	150	244



Principalele limite sunt legate de modificările legislative și lipsa unui cadru de reglementare la nivel UAIC. Se mențin în continuare dificultățile de promovare și acoperire cu experți (limitare legislativă).

Obiective și acțiuni specifice ale programului managerial:

- 📄 Reautorizarea unor cursuri de interes pentru care CSE are expertiza necesară și a acumulat o experiență relevantă (cursuri în conformitate cu Cadrul național al calificărilor și Registrul național al calificărilor ANC, cu proceduri specifice Ministerului Muncii: Evaluator proiecte, Expert accesare fonduri europene, Manager proiect; Limba engleză pentru afaceri europene (Competențe cheie comune mai multor ocupații comunicare în limba engleză - curs de perfecționare);
- 📄 Inițierea unor noi cursuri; organizarea cursului de "Achiziții publice" și expert GDPR pentru care există deja aprobări la nivelul universității;
- 📄 Acreditarea în baza legislației actualizate a unor cursuri de formare post-universitare complementare ofertei de programe de master: Seminarii și aplicații de managementul proiectelor (10 credite ECTS, Managementul fondurilor structurale și de coeziune – 8 credite ECTS), în condițiile adoptării unui regulament la nivelul universității și în conformitatea cu dezvoltările legislative în domeniu;
- 📄 Continuarea organizării cursului de metodologie adresat studenților *Pași în elaborarea lucrărilor de diplomă - curs adresat studenților care lucrează la elaborarea unei lucrări de licență ce abordează teme legate de Uniunea Europeană*;
- 📄 Adresabilitate geografică mai mare prin identificarea oportunităților de formare on-line (în funcție de constrângerile legislative).

Activități transversale cu rol funcțional: analiza constantă a legislației; întărirea demersurilor la nivelul universității pentru crearea unui cadru instituționalizat de organizare; atragerea unor experți care activează în firme și instituții din domeniu pentru a oferi un mai bun suport pentru componenta practică.

INFORMARE/DISEMINARE/COMUNICARE

Activitatea pe această axă s-a derulat în principal prin intermediul Centrului de Documentare Europeană și a urmărit 3 obiective: creșterea calității și vizibilității rezultatelor de cercetare și a publicațiilor științifice ale CSE; creșterea calității și vizibilității evenimentelor; creșterea adresabilității către societate, în încercarea de a promova conceptul de "Universitate în societate" propus de proiectele JM.

Publicații

Publicațiile CSE constituie un suport pentru promovare și diseminarea unor idei și analize teoretice și empirice, din perspectivă inter și multidisciplinară din domeniul mai larg al studiilor europene. CSE publică și gestionează la nivelul departamentului:

Eastern Journal of European Studies, principala publicație a CSE; jurnalul a reușit deja să atragă autori de renume la nivel mondial din sfera studiilor economice, a geografiei și a științelor politice, fiind deja indexată WoS și Scopus, cu factor de impact;

CES Working Papers se adresează, în special, tinerilor cercetători, oferindu-le posibilitatea de a-și publica rezultatele activităților de cercetare, de a primi feedback de la alți cercetători în vederea îmbunătățirii metodologiei folosite pentru validarea rezultatelor;

Colecția de excelență în Studii Europene, integrată în programul Editurii Universității Alexandru Ioan Cuza din Iași; 3 volume publicate în perioada 2020-2024 (https://www.editura.uaic.ro/produse/colectii/studii_europene/1); Colecția de excelență se evidențiază ca o modalitate de a pune la dispoziția celor interesați a celor mai reprezentative lucrări din domeniul studiilor europene;

Colecția de volume ale conferințelor urmărește diseminarea rezultatelor cercetărilor întreprinse de participanții la evenimentele CSE (publicație anuală indexată în baze de date).

Tip publicație	Publicații CSE - titlu	
A. Reviste științifice	<i>Eastern Journal of European Studies</i> - revistă bianuală, indexată în baze de date internaționale	☒ a fost asigurată menținerea periodicității aparițiilor (două numere pe an), creșterea numărului de articole publicate de autori din străinătate, indexare în EBSCO Search, ESCI (Emerging Sources Citation Index –Web of Science (cu factor de impact din anul 2022)) SCOPUS, ProQuest; CEEOL
	<i>CES Working Papers</i> - revistă trimestrială,	☒ a fost asigurată menținerea periodicității aparițiilor (patru numere pe an), creșterea numărului de articole publicate de autori din străinătate, indexare în CEEOL, ProQuest etc.

	<i>EURINT Proceedings</i> - revistă anuală	☒ publicație inițiată în 2013 care include articole prezentate în cadrul seriei de conferințe internaționale EURINT; ☒ indexată DOAJ, CEEOL și RePec
B. Carte științifică	<i>Colecția „Studii Europene”(Editura UAIC)</i> <i>Volume de conferință</i> <i>Alte publicații</i>	Cărți reprezentative pentru domeniul studiilor europene (traduceri, studii etc.) ☒ colecția include traduceri și cărți noi; ☒ a fost asigurată continuitatea seriei și publicarea exclusiv în limba engleză pentru o mai bună diseminare în plan extern Studii publicate de colaboratori ai CSE; broșuri de informare; cărți editate; numere speciale editate în reviste indexate WoS.

Principalele realizări în această perioadă au fost creșterea numărului de autori străini cu vizibilitate internațională și acordarea de factor de impact WoS pentru EJES.



De asemenea, la nivelul CSE au fost editate trei numere speciale în reviste indexate WoS (din care un număr special într-o revistă Q1) și 3 cărți în colaborare cu autori străini, două publicate în Editura UAIC și o carte publicată în Edward Elgar.

Evenimente

CSE organizează anual serii de evenimente menite să promoveze ideile și valorile europene să disemineze rezultatele proprii de cercetare și să dezvolte colaborări internaționale. La conferințele organizate cu acest prilej alături de specialiști recunoscuți la nivel național și

internațional, sunt încurajați să participe cu lucrări atât studenții (de la programele de master organizate de CSE și de la alte facultăți și centre universitare), cât și tineri doctoranzi, care activează în domeniul studiilor europene.

Rezultate în mandatul 2020-2024

1. Conferințe internaționale	✓ 4 conferințe internaționale ✓ continuarea seriei de conferințe internaționale EURINT (ajunsă la a 13-a ediție) ✓ peste 600 de participanți, din care 180 de participanți din străinătate
2. Competiții științifice adresate studenților	✓ Sesiunea de comunicări științifice studențești în domeniul studiilor europene (ajunsă la ediția a XIX-a) ✓ Concurs de eseuri Visul meu european (18 ediții)
3. Școli de vară	✓ RSAI introductive methods and approaches in regional science Intensive program for PhD and postdoctoral students 2021 ✓ ERSa Summer School 2023 The Digital Future of Smart Regions 2023 ✓ Contribuție la școala de vara limbă, cultură, civilizație (în colaborare cu Facultatea de Litere) și la Jassy Summer School
4. Mese rotunde și work-shops	✓ 25 de evenimente organizate pe mai multe arii de cercetare ✓ peste 45 de prelegeri dedicate în special studenților și tinerilor cercetători
5. Participare media/rețele	✓ Emisiuni radio, anunțuri presa scrisă, rețele de socializare

Principalele realizări în acest domeniu au fost: creșterea gradului de adresabilitate către societatea civilă în colaborare cu diferite instituții (IER, ADR Nord Est, Europe Direct, Primăria Iași).

Participarea la rețele interne și internaționale

CSE este membru fondator al Asociației Romane de Studii ale Integrării Europene și face parte din rețeaua Jean Monnet, Rețeaua Națională a Centrelor de Studii Europene, Rețeaua Centrelor de Documentare Europeana, Rețeaua Team Europe, Rețeaua comunicatorilor REGIO Nord Est,

Rețeaua de inovare Nord Est, Network Central European Exchange Program for University Studies – CEEPUS (Border and Regional Studies Network). Participarea la aceste rețele constituie un suport pentru asigurarea vizibilității și promovarea parteneriatelor.

Limite: unele rețele nu sunt suficient valorificate; s-a pierdut participarea la UACES, RSA, PPC, în principal din cauze lipsei unor beneficii evidente care ne-au condus la decizia de a nu mai plăti taxele de membru.

Obiective și acțiuni specifice ale programului managerial:

- ▣ Îmbunătățirea managementului și a indicatorilor de performanță a publicațiilor CSE, în principal a celor indexate WoS (creșterea numărului de autori reprezentativi, creșterea numărului de citări, îmbunătățirea colaborărilor externe pentru numerele tematice, îmbunătățirea procesului de peer-review a procesului de editare);
- ▣ Asigurarea continuității și dezvoltării colecției Studii Europene;
- ▣ Publicarea în edituri externe de volume co-editate în colaborare cu autori străini; publicarea de numere speciale în reviste indexate WoS;
- ▣ Întărirea rolului și vizibilității Centrului de Documentare Europeană, a colaborărilor în rețeaua Europe Direct; diversificarea resurselor de documentare/informare în cadrul Centrului de Documentare Europeană, a instrumentelor și canalelor de promovare; îmbunătățirea accesului la sursele de documentare europeană prin organizarea în cataloage pe modelul bibliotecilor a resurselor existente în cadrul CSE;
- ▣ Creșterea contribuției CSE la mai buna informare și cunoaștere a procesului de integrare în rândul studenților UAIC;
- ▣ Editarea seriei Policy Papers pe teme de interes (accesare de fonduri, modificare de politică la nivel european etc.) și diseminarea acestora către publicul interesat;
- ▣ Continuarea organizării unor cursuri introductive facultative/gratuite legate de UE și politicile de dezvoltare regională (Curs Jean Monnet Integrare Economică Europeană, Curs Jean Monnet Politici de Sănătate în UE etc.);
- ▣ Stimularea participării la concursurile și sesiunile științifice pentru studenți, inclusiv în cadrul Cercului Studențesc Interdisciplinar în Studii Europene;
- ▣ Creșterea resurselor de documentare și informare on-line.

Activități transversale cu rol funcțional: creșterea vizibilității resurselor în rândul factorilor de decizie și a instituțiilor publice și private din domeniu, de la nivel local și regional, precum și a contribuției la mai buna cunoaștere a problematicilor acoperite de CSE; participarea activă la evenimente publice care abordează teme ce țin de competența CSE (forumuri organizate de ADRNE, Primării, Consilii Județene, Ministere); creșterea numărului de acțiuni și proiecte organizate în parteneriat; întărirea colaborării cu mass-media.

RESURSE ȘI DINAMICA INSTITUȚIONALĂ

Echipa Centrului de Studii Europene este formată din 12 cadre didactice și de cercetare (grade didactice diferite) și 3 colegi în serviciul administrativ/secretariat. Gradul de acoperire a pozițiilor didactice este relativ redus, iar echipa de cercetare este sub dimensionată raportat la activitățile derulate și la potențialul de dezvoltare a activităților. În mandatul 2020-2024 s-au înregistrat progrese în integrarea celor două colective/grupuri: drept și interdisciplinar. Deși rezultatul este unul limitat, o serie de inițiative deschid oportunități pentru colaborări viitoare interdisciplinare și formarea unei echipe puternice (implicarea în proiecte de cercetare, cursuri, organizare de evenimente).

Din punct de vedere al resurselor materiale și financiare, CSE a dezvoltat constant baza materială, investițiile fiind realizate în special din granturile avute la dispoziție. Au fost realizate dotări și reparații în sălile de curs aflate în administrarea CSE și s-a asigurat funcționalitatea aparaturii multimedia. De asemenea, Biblioteca Centrului de Studii Europene (CDE) a fost dotată constant cu noi titluri (în special în limba engleză). Având în vedere că CSE asigură gestiunea distinctă a veniturilor și cheltuielilor aferente altor domenii decât cel juridic, la nivel de departament se urmărește menținerea echilibrului bugetar, în așa fel încât să nu fie afectat bugetul facultății. Este de menționat din această perspectivă că resursele departamentului provin din încasarea pe student, din încasările pe cursurile de formare continuă și din granturi. Nu se primește o finanțare distinctă pentru posturile și activitățile de cercetare, aferent pozițiilor și rezultatelor obținute.

Din punct de vedere instituțional, ca departament inter-facultăți, CSE implică în programele organizate, în proiecte și în activități un număr important de colegi din alte departamente și facultăți. Se compensează astfel deficitul de personal CSE pe domeniile interdisciplinare și se creează sinergii și complementarități extrem de utile în promovarea de proiecte comune. A fost întărită consultarea publică, au fost realizate cercetări privind competențele programelor de master organizate de CSE, dar nu a fost suficient valorizat Consiliul științific consultativ al CSE.

Obiective și acțiuni specifice ale programului managerial:

- ▢ Deschiderea de poziții didactice în cadrul Statului de funcțiuni al CSE pentru domeniile interdisciplinar, aferente programelor de master EAI și RISE;
- ▢ Susținerea promovării colegilor din departament în funcție de opțiunile proprii de carieră și de dinamica instituțională a facultății;
- ▢ Crearea de noi poziții de cercetare (asistenți de cercetare) pentru tineri cercetători;
- ▢ Susținerea eforturilor individuale ale membrilor CSE în dezvoltarea profesională și personală;
- ▢ Întărirea demersurilor instituționale necesare pentru finanțarea complementară a cercetării (obiectiv în acord cu programul managerial al rectorului în funcție);
- ▢ Întărirea colaborării cu colegi din facultăți și promovarea integrată a resurselor de cercetare prin platformele de comunicare/ diseminare ale CSE;

- 📄 Utilizarea eficientă a resurselor umane și materiale, pe principiile unui management financiar preventiv (bazat pe echilibru bugetar) și dezvoltarea activităților care asigură creșterea veniturilor (număr de studenți și cursanți);
- 📄 Valorificarea mai eficace a expertizei Consiliului CSE în dezvoltarea de activități în interesul facultății și al universității în ansamblul ei, în acord cu obiectivele comune;
- 📄 Descentralizarea adecvată a activităților pe membrii colectivului CSE, cu stimularea asumării echilibrate a responsabilităților de către fiecare membru al echipei, în scopul conturării unor identități puternice a Centrului de Cercetări Interdisciplinare și a Centrului de Documentare Europeană;
- 📄 Întărirea rolului și vizibilității Centrului de Documentare Europeană;
- 📄 Îmbunătățirea vizibilității și promovării CSE la nivel local, național și internațional;
- 📄 Promovarea unui mediu colegial armonios de lucru și colaborare.



Toate rezultatele menționate în prezentul program managerial și măsurile propuse pentru perioada 2024-2029 oferă din punctul meu de vedere, pe de o parte, imaginea unui efort extraordinar (cu rezultate de excepție, obținute de o echipă de excepție, pe care am dorit să le evidențiez) și, pe de altă parte, a unei perspective realiste asupra potențialului de dezvoltare a CSE. Un număr redus de colegi dedicați, cu imaginație, creativitate, profesionalism și spirit de echipă, cu o capacitate muncă și de colaborare cum rar mi-a fost să văd de-a lungul anilor (de altfel, destul de mulți de activitate) au contribuit la ceea ce Centrul de Studii Europene are în prezent ca identități, rezultate și portofoliu de activități. Pe această echipă o văd pe fiecare pagină din acest program, în fiecare rezultat și în fiecare propunere de management. Este nucleul de expertiză care va putea face ca propunerile planului managerial să fie implementate cu succes.

Prin urmare, cu toată recunoștința față de colegii din CSE și față de colegii din facultăți care îmi aduc zi de zi contribuția la ceea ce facem în acest "laborator" și cu toată modestia înțelegerii rolului mărunț pe care îl pot avea într-un proiect ambițios de echipă, îmi depun candidatura pentru un nou mandat. Dincolo de obiectivele și măsurile propuse în program, vă invit cu toată deschiderea să gândim împreună programe și proiecte, să lucrăm în liniște și armonie, într-un mediu instituțional de deschidere intelectuală și suport a ideilor deopotrivă în sprijinul dezvoltării universității și al nostru personal.

Iași, 17 iunie 2024

Prof. univ. dr. Pascariu Gabriela Carmen

