

**PROGRAM MANAGERIAL
PENTRU FUNCȚIA DE DIRECTOR
AL DEPARTAMENTULUI DE DREPT PUBLIC**

Conf. univ. dr. Dan Constantin MĂȚĂ

2024

1. Preambul

Prezentul Program managerial pentru funcția de Director al Departamentului de Drept public este elaborat în concordanță cu prevederile următoarelor acte normative:

- *Legea nr. 199/2023 a învățământului superior*, cu modificările și completările ulterioare;
- *Carta Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași*, adoptată de Senatul Universității „Alexandru Ioan Cuza din Iași” în data de 18.01.2024;
- *Regulamentul de recrutare, evaluare și promovare a personalului didactic și de cercetare*, adoptat în ședința Senatului Universității din data de 28.07.2011;
- *Regulamentul de organizare și desfășurare a activității de cercetare științifică în Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași*, adoptat în ședința Senatului Universității din data de 22.04.2021;
- *Regulamentele privind activitatea profesională a studenților – ciclul de studii universitare de licență*, aplicabile studenților în funcție de anul universitar în care sunt înmatriculați;
- *Regulamentele privind activitatea profesională a studenților – ciclul de studii universitare de master*, aplicabile studenților în funcție de anul universitar în care sunt înmatriculați;
- *Regulamentul de organizare și funcționare al Facultății de Drept*, aprobat în ședința Senatului Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași în data de 13.07.2023;
- *Regulamentul Facultății de Drept privind evaluarea studenților, promovarea examenelor și a anilor de studii*, aprobat la data de 13.02.2017 și modificat în ședința Consiliului Facultății de Drept din 24.09.2021;
- *Metodologia de organizare a alegerilor pentru structurile și funcțiile de conducere academică la Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, pentru mandatul 2024-2029*, aprobată în ședința Senatului Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași în data de 16.11.2023.

Participarea subsemnatului la concursul pentru ocuparea funcției de director al Departamentului de Drept Public are la bază experiența didactică, de cercetare și administrativă acumulată în cele aproape două decenii de când sunt cadru didactic al Facultății de Drept: asistent universitar; lector universitar; conferențiar universitar;

Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași
Facultatea de Drept
Departamentul de Drept Public

director al Departamentului Drept Învățământ Frecvență Redusă; membru în consiliile departamentelor facultății (Departamentul de Drept Public, Departamentul Drept Învățământ Frecvență Redusă, Departamentul Drept Învățământ cu Frecvență, Departamentul de Cercetare Științifică); membru în Consiliul Facultății; membru în Senatul Universității; membru în Comisia de Etică a Universității.

Principalele repere ale experienței științifice sunt următoarele: autor a șase cărți în calitate de unic autor; coautor a trei volume; editor a patru volume de culegeri de legislație; coordonator științific a două volume; autor a peste 50 de studii, articole și recenzii publicate în volume colective și reviste de specialitate din țară și din străinătate.

Într-o formă sintetică programul managerial pentru funcția de director al Departamentului de Drept Public își propune următoarele:

- consolidarea calitativă a procesului educațional pentru asigurarea standardelor și indicatorilor de performanță aplicabili în acord cu dinamica socială și cu transformările inerente de la nivelul învățământului superior;
- dinamizarea procesului de cercetare științifică în condiții de eficiență, competitivitate și responsabilitate;
- întreținerea unui climat de colegialitate, echilibru și cooperare în cadrul Departamentului de Drept Public;
- creșterea gradului de transparență a procesului decizional;
- consolidarea imaginii de for de cercetare avansată în domeniul dreptului public din România;
- colaborarea cu structurile de conducere ale facultății (Decan, Prodecani, Consiliul Facultății, Directorii de Departamente) în scopul susținerii și implementării strategiilor și proiectelor adoptate la nivelul Facultății de Drept cu relevanță pentru dezvoltarea activității Departamentului de Drept Public.

2. Analiza succintă a situației actuale a Departamentului de Drept Public

În mod tradițional învățământul dreptului public la Facultatea de Drept din cadrul Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași a fost organizat în *Catedra de Drept Public*. Începând cu anul universitar 2007/2008, ca urmare a schimbării cadrului normativ și a modificărilor structurale din cuprinsul Universității, a fost înființat *Departamentul de*

Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași
Facultatea de Drept
Departamentul de Drept Public

Drept constituit din trei colective de cadre didactice: colectivul de Drept privat, colectivul de Drept public și colectivul de Științe penale. Începând cu anul 2012 Departamentul de Drept a fost restructurat prin înființarea a trei departamente (*Departamentul Drept Zi*, *Departamentul Drept Frecvență Redusă* și *Departamentul de Cercetare Științifică*), fiecare condus de un director de departament.

În urma adoptării *Regulamentului de organizare și funcționare a Facultății de Drept*, în ședința Consiliului Facultății din data de 07.06.2017, în structura Facultății de Drept a fost înființat Departamentul de Drept Public.

Departamentul de Drept Public este unitate academică funcțională în cadrul Facultății de Drept care asigură producerea, transmiterea și valorificarea cunoașterii în domeniul dreptului public.

Cadrele didactice membre ale Departamentului de Drept Public predau, sub formă de curs sau de seminar, la nivel de licență sau master, discipline care în învățământul juridic românesc fac parte din ramura dreptului public: drept constituțional, drept penal, criminologie, drept administrativ, drept financiar, drept internațional public, procedură penală, criminalistică, teoria generală a dreptului, filozofia dreptului, istoria dreptului românesc. Toate cadrele didactice titulare dețin titlul de doctor în domeniul lor de specialitate, au o bogată experiență în disciplina predată și un profil de cercetător științific veritabil.

În prezent Departamentul de Drept Public este format din 13 cadre didactice, dintre care: doi profesori universitari, cinci conferențieri universitari, trei lectori universitari și trei asistenți universitari. Activitatea didactică este susținută și de un important număr de cadre didactice asociate provenite de la alte instituții de învățământ superior, din sistemul judiciar și din rândul doctoranzilor.

Managementul Departamentului de Drept Public este asigurat la nivel colegial de Consiliul Departamentului iar la nivel executiv de Directorul de Departament, care este membru de drept al Consiliului Departamentului.

Consiliul Departamentului constituie structura de conducere colegială și este format din cinci membri reprezentanți ai personalului didactic titular. Consiliul Departamentului este ales prin vot universal, direct și secret al cadrelor didactice titulare din cadrul Departamentului.

Directorul de Departament este ales prin votul universal direct și secret al personalului didactic titular din cadrul Departamentului. El realizează managementul și conducerea operativă a departamentului. Directorul de departament are următoarele atribuții: face propuneri pentru planurile de învățământ; răspunde de statele de funcțiuni; face propuneri pentru cadrele didactice asociate; face propuneri privind capacitatea de școlarizare; face propuneri privind noi specializări; propune scoaterea la concurs, comisiile de concurs, evaluarea și sancționarea personalului din cadrul departamentului; propune încetarea relațiilor contractuale cu membrii departamentului, în condițiile prevăzute de lege. Totodată, el realizează managementul cercetării și al calității și sprijină conducerea executivă a instituției în activitatea de management financiar al departamentului.

Directorul de Departament este responsabil în fața decanului, Consiliului facultății și a Consiliului departamentului.

3. Aspecte pozitive și cu potențial de îmbunătățire în activitatea Departamentului de Drept Public

3.1. Principalele aspecte pozitive ale activității Departamentului de Drept Public sunt următoarele:

- ✓ existența unui colectiv de cadre didactice cu înaltă pregătire profesională și aptitudini de cercetare științifică dovedite prin rezultate concrete;
- ✓ asigurarea unui climat de lucru adecvat performanței didactice și de cercetare, bazat pe relații de colegialitate între membrii Departamentului de Drept Public;
- ✓ asigurarea vizibilității performanțelor academice ale membrilor Departamentului de Drept Public;
- ✓ distribuirea orelor de curs și de seminar în conformitate cu planurile de învățământ și asigurarea normelor didactice într-o manieră echilibrată;
- ✓ suplinirea activităților didactice vacante cu specialiști de la alte facultăți din cadrul Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași (Facultatea de Istorie, Facultatea de Psihologie și Științe ale Educației, Facultatea de Biologie, Facultatea de Informatică, Facultatea de Fizică), din alte centre universitare (Universitatea de Medicină și Farmacie „Gr. T. Popa” din Iași, Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași) sau din instituții și autorități publice (Institutul de Medicină Legală Iași, Tribunalul Iași, Tribunalul Militar Iași,

Parchetul de pe lângă Tribunalul Militar Iași, Parchetul de pe lângă Tribunalul Iași, Parchetul de pe lângă Curtea de Apel Iași, Direcția de Investigare a Infracțiunilor de Criminalitate Organizată și Terorism).

3.2. Principalele aspecte negative în situația existentă a Departamentului de Drept Public:

- numărul redus de cadre didactice titulare pentru posturile de asistent;
- numărul redus de conducători de doctorat în domenii științifice din ramura dreptului public;
- ritmul inegal de vizibilitate și promovare națională și internațională a rezultatelor științifice ale membrilor Departamentului de Drept Public;
- absența unor proiecte comune de cercetare la nivelul departamentului care să se materializeze în colocvii, conferințe și volume științifice;
- lipsa de periodicitate a activităților și manifestărilor științifice ale cercurilor științifice studențești.

4. Obiectivul general al programului managerial

Programul managerial urmărește continuarea și consolidarea realizărilor didactice și de cercetare obținute până în prezent de membrii Departamentului de Drept Public pe baza următoarelor **principii**: libertate academică; onestitate; responsabilitate; colegialitate; transparență; respect față de etica academică; performanța în educație și cercetare. Pe aceste premise, programul managerial pentru funcția de director al Departamentului de Drept Public își propune să stimuleze un mediu colegial în care să conlucreze armonios imperativul continuării tradiției școlii de drept public ieșene ca o școală de elită, cu un învățământ centrat pe student, cu nevoia inovării și modernizării instituționale în scopul asigurării absolvenților facultății pregătirea necesară exercitării oricărei profesii juridice la nivelul de exigență solicitat de o societate europeană.

Subliniem că **îndeplinirea oricărui obiectiv nu se poate face decât prin consolidarea sistemului de conducere colegial, bazat pe transparență, echilibru și eficiență**, prin implicarea membrilor Consiliului Departamentului în actul managerial și a tuturor colegilor în planurile de dezvoltare și consolidare ale departamentului. Totodată, afirmăm necesitatea unui dialog constant cu structura de conducere executivă a facultății în scopul coordonării eforturilor proprii cu strategiile și proiectele implementate la nivel superior.

Obiectivul general al programului managerial îl reprezintă consolidarea identității Departamentului de Drept Public în raport cu celelalte departamente ale facultății și cu alte structuri similare ale facultăților de drept din Hexagon în scopul creșterii performanței, calității și vizibilității celor două componente ale activității academice: componenta didactică și componenta de cercetare științifică.

5. Obiective specifice ale programului managerial

În scopul realizării acestui obiectiv general programul managerial urmărește îndeplinirea următoarelor obiective specifice:

- 5.1.** analiza oportunității înființării și ocupării, prin concurs, a unor posturi didactice noi în vederea realizării propunerilor corespunzătoare către conducerea facultății;
- 5.2.** consolidarea managementului participativ prin consultarea și implicarea cadrelor didactice în procesul de luare a deciziilor și de punere a lor în practică;
- 5.3.** promovarea, îmbunătățirea și diversificarea ofertei educaționale a Departamentului de Drept Public la nivelul studiilor de licență și de master;
- 5.4.** elaborarea unui Regulament de organizare și funcționare a Departamentului de Drept Public care să vizeze activitatea didactică și de cercetare;
- 5.5.** identificarea posibilității de participare la proiecte de cercetare științifică, cu finanțare națională și internațională, cu relevanță în dezvoltarea școlii ieșene de drept public;
- 5.6.** colaborarea pentru realizarea unor proiecte comune (conferințe, colocvii, ateliere, dezbateri interactive) cu reprezentanții instanțelor, parchetelor, sistemului penitenciar, Institutului Național al Magistraturii, Institutului Național pentru Pregătirea și Perfecționarea Avocaților etc.;
- 5.7.** identificarea și încurajarea aderării membrilor departamentului la asociații și societăți științifice recunoscute în plan național și internațional;
- 5.8.** încurajarea implicării membrilor departamentului în organizarea, coordonarea și moderarea unor manifestări științifice naționale sau internaționale cu impact în domeniul dreptului public;
- 5.9.** cooptarea membrilor departamentului în comitetele științifice sau editoriale ale unor reviste de specialitate din țară și străinătate;
- 5.10.** inițierea unui *Centru interdisciplinar de cercetare fundamentală în domeniul Dreptului Public* care să conjuge efortul științific al specialiștilor în drept public cu specialiști în economie, administrație publică, achiziții publice, științe politice,

relații internaționale, informatică, istorie, sociologie etc. pentru realizarea unor proiecte științifice de anvergură;

- 5.11. inițierea unui ciclu de prelegeri și a unei conferințe anuale a *Centrului interdisciplinar de cercetare fundamentală în domeniul Dreptului Public*;
- 5.12. publicarea prelegerilor și articolelor prezentate sub egida *Centrului interdisciplinar de cercetare fundamentală în domeniul Dreptului Public* într-un supliment anual al „Analelor Științifice ale Universității «Alexandru Ioan Cuza» din Iași” Seria Științe Juridice;
- 5.13. promovarea unor parteneriate de cercetare cu Departamentele de Drept Public ale facultăților de drept din Hexagon;
- 5.14. cultivarea comportamentului de etică a cercetării prin încurajarea studenților de a participa cu materiale proprii în cadrul cercurilor științifice studentești.

6. Concluzii

Ne exprimăm convingerea că asigurarea calității educației trebuie să rămână pivotul central al organizării și desfășurării întregii activități didactice și de cercetare în cadrul Departamentului de Drept Public. În ultimii ani pot fi identificate rezultate semnificative dar perfecționarea și drumul spre excelență trebuie întotdeauna continuate și stimulate. Din această perspectivă sperăm că prezentul program managerial va fi acceptat de colegi nu doar ca o asumare a unor obiective individuale ci, mai ales, ca o invitație la un efort comun în scopul consolidării activității didactice și de cercetare a membrilor Departamentului de Drept Public.

14 iunie 2024